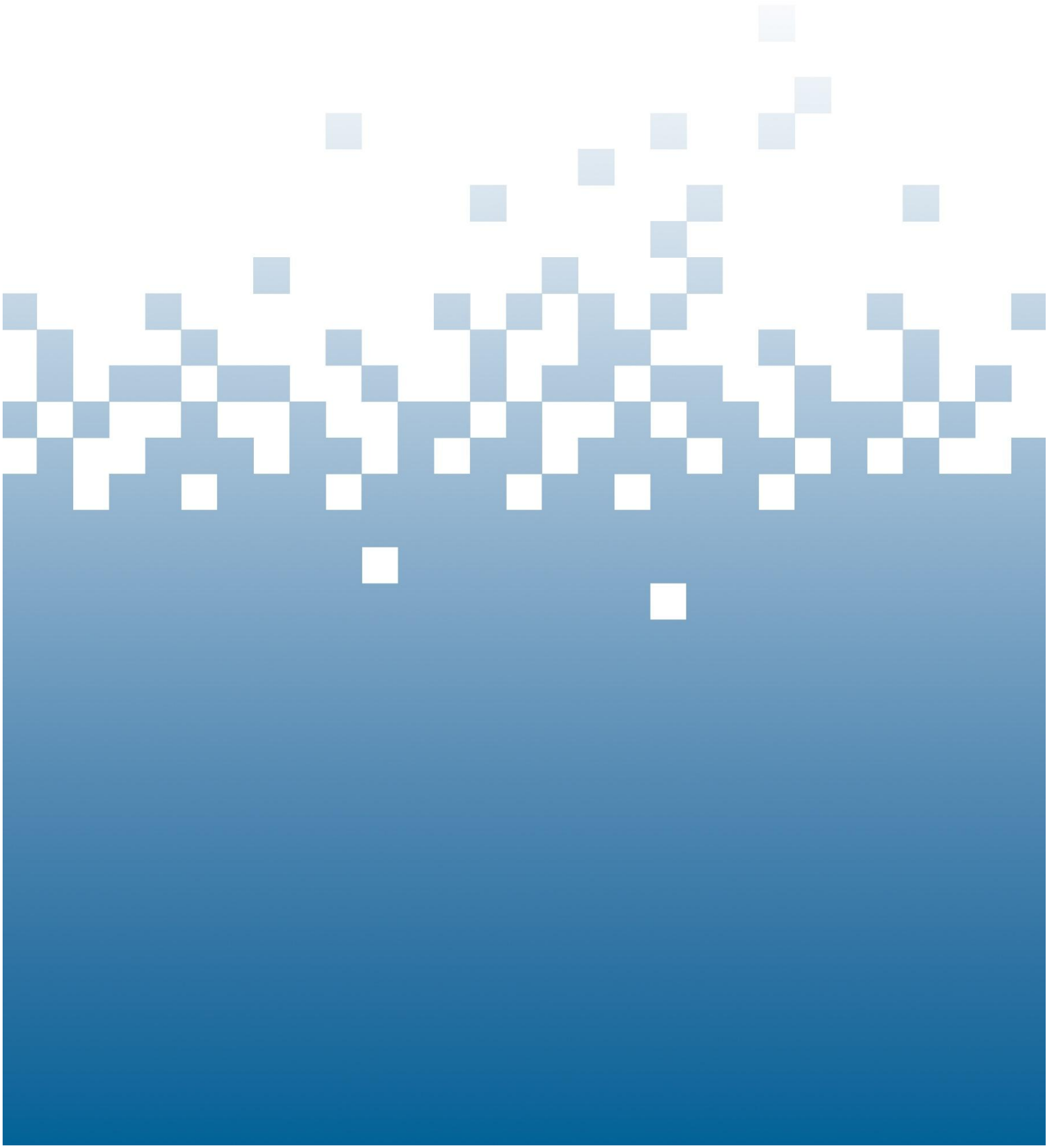


# Rapporto annuale 2025



## Note legali

AIGP Svizzera  
Centro di competenza per la trasformazione  
digitale nella giustizia penale  
Nordring 8  
3013 Berna  
[www.his-schweiz.ch/it/](http://www.his-schweiz.ch/it/)

## Contatti

[info@his-schweiz.ch](mailto:info@his-schweiz.ch)

## Redazione

Albano Bernasconi, Fredy Bittel, Melchior Dörflinger, Angela Hofer, Amelia Hossmann, Eliane Koch, Cai Yu Kong, Elisabeth Lipiec, Jens Piesbergen, Urs Rutzer, Roman Scherer, Werner Weiler, Stefan Weiss, Ralph Wildhaber

Versione 1.0 | 28 febbraio 2026

## Indice

Note legali.....	2
Introduzione.....	6
1 Orientamento strategico di AIGP.....	7
1.1 Evoluzione strategica: da programma a persona giuridica.....	8
1.2 Posizionamento strategico TIP Svizzera, AIGP Svizzera e Justitia.Swiss.....	8
1.3 La visione di AIGP e gli ambiti di intervento.....	8
1.3.1 Priorità di attuazione (ambiti di intervento).....	9
1.4 Ambito operativo dei servizi di AIGP.....	9
1.5 Supporto a tutte le parti coinvolte tramite i servizi di AIGP.....	10
2 Progetti e servizi di AIGP.....	11
2.1 AIGP e Justitia 4.0: chi si occupa di cosa, e per chi?.....	12
2.2 Sicap – Standard informatici della catena della giustizia penale.....	13
2.2.1 Nuovo catalogo di base eCH-0051 v3 e altri standard di settore.....	13
2.2.2 Valori di riferimento/tabelle di codici.....	13
2.2.3 Roadmap Sicap.....	13
2.3 eDEPM – Progetto dossier elettronico di esecuzione delle pene e delle misure.....	14
2.3.1 Scaglionamento.....	14
2.3.2 Mandato, pianificazione e team.....	14
2.3.3 Processi, piano unitario dei dossier e requisiti.....	15
2.3.4 Trasformazione e ambasciatori di AIGP.....	15
2.3.5 Comunicazione con vari gruppi di stakeholder.....	15
2.4 SI-EPM – Progetto sistema d’informazione nel settore dell’esecuzione delle pene e delle misure penali.....	15
2.4.1 Applicativi informatici (Gina, Papillon, Juris).....	16
2.4.2 Elaborazione dati SI-EPM.....	16
2.4.3 Servizi di ricerca per persone e posti.....	16
2.4.4 Statistiche aggiornate e reportistica.....	17
2.4.5 Gestione SI-EPM.....	17
2.4.6 Pianificazioni e roadmap.....	17
2.5 GE Dritto EPM – Basi giuridiche per la digitalizzazione del settore penitenziario.....	17

2.5.1	Proposta di regolamento 2024/2025.....	18
2.5.2	Norme separate per SI-EPM e procedimenti elettronici nell'esecuzione delle pene e delle misure .....	18
2.6	GL RPMP avvertimenti sui diritti delle parti – Nuovo standard di settore .....	18
2.7	SCOP – Servizio di consultazione raggruppata delle persone responsabili della supervisione di minori in affido .....	19
2.8	DDEFI – Digitalizzazione delle domande di assistenza nell'esecuzione forzata internazionale .....	20
2.8.1	Cooperazioni ed elogi dall'estero .....	20
2.8.2	Verso la trasmissione elettronica tramite justitia.swiss .....	20
2.9	Sondaggi e risultati – Monitoraggio della trasformazione digitale nella giustizia penale .....	21
2.9.1	Settore «Gestione delle informazioni per gli stakeholder» .....	21
2.9.2	Sondaggio AIGP 2025: punto della situazione sulla digitalizzazione a livello nazionale.....	21
2.9.3	Sondaggio IA 2025: utilizzo dell'IA presso le autorità di perseguimento penale .....	22
2.10	Intelligenza artificiale (IA) – Definizione del ruolo di AIGP nel lungo periodo.....	22
2.10.1	Strategia quadro e temi dei servizi futuri .....	23
2.11	Studio di settore – Applicativo informatico tecnico-architettonico.....	23
2.12	Studio di settore – Modello per i processi di lavoro per i Ministeri pubblici .....	23
2.13	Comunicazione – Nuovo sito web. Newsletter, LinkedIn ed eventi della community .....	25
2.13.1	Partner	25
3	AIGP nella transizione da programma a ente.....	26
3.1	AAIGP – 23 adesioni cantonali all'accordo di AIGP Svizzera e disposizioni transitorie.....	27
3.2	Comitato del programma, direzione del programma e decimo anniversario .....	27
3.3	Comitato direttivo AIGP Svizzera.....	27
3.4	Subcomitato per la selezione del vicedirettore .....	27
3.5	Autonomia Justitia 4.0 – Cessione di tutte le responsabilità residue e trasferimento .....	27
3.6	Personale – dotazione di personale ampliata e contratti di lavoro .....	28
3.6.1	Conoscenze di settore interne ed esterne .....	28
3.6.2	Nuovi contratti di lavoro in base al diritto del personale bernese .....	28
3.6.3	Numero di collaboratori e cultura del lavoro .....	28
3.6.4	Assunzioni e assenze per malattia .....	28

3.7	Sicurezza delle informazioni e cybersicurezza (sicurezza informatica).....	28
3.8	Finanze e conto annuale 2025.....	29
3.8.1	Programma AIGP fino al 30 giugno / servizi di base da luglio 2025.....	29
3.8.2	Sicap .....	29
3.8.3	eDEPM.....	29
3.8.4	SI-EPM.....	29
	Indice delle abbreviazioni .....	31
	Allegato – Organigramma.....	32

## Introduzione

Cara lettrice, caro lettore,

il 2025 è stato per AIGP un anno straordinario. Dopo esattamente 10 anni è stata completata la trasformazione da un programma HERMES a un ente di diritto pubblico. Questa costituzione ha comportato molti cambiamenti, ma non stupisce che il team che si è dedicato alla trasformazione digitale abbia compiuto brillantemente anche la propria trasformazione organizzativa. Sono stati redatti e attuati nuovi regolamenti, create e modificate nuove strutture organizzative, introdotte nuove denominazioni delle funzioni e attribuite nuove mansioni. Niente, dunque, è rimasto com'era: perfino il logo è stato ridisegnato.

Soltanto una cosa non è cambiata: per le persone coinvolte nel progetto, le organizzazioni partner e i beneficiari dei servizi, tutto resta come prima. I progetti sono stati trasferiti esattamente dalla precedente struttura del programma al nuovo ente. Questo è un fattore molto importante, perché sia il programma AIGP che AIGP Svizzera non sono fine a se stessi, ma devono generare valore aggiunto.

Nel panorama degli enti, AIGP si posiziona come centro di competenza per la trasformazione digitale nella giustizia penale. Il mandato e l'ambito di attività sono stabiliti nell'articolo 3 dell'accordo AIGP (AAIGP) e consistono essenzialmente nello sviluppo e nella gestione di standard informatici per il flusso di dati e documenti, nel supporto ai soggetti coinvolti, soprattutto nel settore della gestione della conoscenza, nella formazione di alleanze e nell'erogazione di servizi di consulenza aventi ad oggetto la trasformazione digitale.

Nel rendere omaggio al lavoro del team, dei responsabili di progetto, della direzione e del comitato direttivo, non posso fare a meno di ringraziare di cuore tutti per aver superato con grande dedizione tutte le sfide affrontate nello scorso esercizio. Ci muoviamo in un contesto federale, operiamo su tutto il territorio svizzero al di là dei confini dei Cantoni e delle regioni linguistiche. Il che non è semplice, e non lo è mai stato. Ma è proprio per questo che AIGP Svizzera è necessaria. L'armonizzazione digitale già non è semplice a livello delle amministrazioni locali, ma a livello nazionale è ancora più complessa. Il seguente confronto potrebbe sembrare leggermente altisonante, pertanto ve lo presento facendovi l'occholino. Il 12 settembre 1962 John F. Kennedy disse: *«Abbiamo deciso di andare sulla Luna. Abbiamo deciso di andare sulla Luna in questo decennio e di impegnarci anche in altre imprese; non perché sono semplici, ma perché sono ardue, perché questo obiettivo ci permetterà di organizzare il meglio delle nostre energie e delle nostre capacità...»*

Questa frase si addice sorprendentemente bene all'ambito di attività di AIGP Svizzera. Niente paura, non vogliamo andare sulla Luna. Ma la trasformazione digitale della catena svizzera del perseguimento penale è, a mio avviso, un obiettivo altrettanto ambizioso. E anche il nostro obiettivo viene «dall'alto», concretamente dal legislatore. Sia a livello federale che cantonale, le basi a tal fine necessarie entreranno in vigore prossimamente. Dossier digitali, comunicazione elettronica e firme digitali sostituiranno, seppur gradualmente, i tradizionali dossier cartacei. Questa fase ibrida è il viaggio da un mondo ad un altro. E sono convinto che l'«atterraggio» nell'era digitale in un futuro non così lontano sarà un successo, proprio come fu l'allunaggio.

Per questo percorso e per il 2026 desidero ringraziare tutti i collaboratori di AIGP per il lavoro quotidiano e tutti i sostenitori di AIGP per il loro apprezzato contributo.

Cordiali saluti

### **Stephan Walder**

Presidente del comitato direttivo di AIGP Svizzera e  
Responsabile della trasformazione digitale / CDO, Ministero pubblico superiore del Canton Zurigo



## 1 Orientamento strategico di AIGP

Il posizionamento di AIGP come centro di competenza per la trasformazione digitale nella giustizia penale nei confronti degli enti TIP e justitia.swiss è chiaro. I rispettivi servizi chiave sono ben definiti e circoscritti. La nuova visione di AIGP con i propri ambiti di intervento getta le basi strategiche e operative per la fornitura di tutti i servizi a beneficio dei soggetti coinvolti nel nuovo accordo AIGP, che dopo oltre 10 anni ha sostituito quello del programma AIGP. La nuova organizzazione AIGP Svizzera come ente di diritto pubblico continuerà a portare avanti una modalità di lavoro completamente digitale nella giustizia penale attraverso i propri servizi.

### 1.1 Evoluzione strategica: da programma a persona giuridica

Nel 2015, la Conferenza delle direttrici e dei direttori dei dipartimenti cantonali di giustizia e polizia (CDDGP) ha istituito il programma per l'armonizzazione dell'informatica nella giustizia penale (AIGP). Tale iniziativa prende le mosse da una crescente necessità di confrontarsi maggiormente e fare rete a livello intercantonale in ambito informatico presso le autorità penali. Dell'attuazione operativa del programma AIGP è stato incaricato un ufficio direttivo che sul piano amministrativo è incardinato presso la CDDGP.

Il programma AIGP si è consolidato negli ultimi 10 anni ed è riconosciuto dalla Confederazione e dai Cantoni. L'importanza del programma e, di conseguenza, il carico di lavoro negli ultimi anni sono aumentati. Affinché AIGP possa reagire in modo flessibile a nuove responsabilità e affrontare nuovi progetti tramite mandato di esperti esterni anche in futuro, il 30 giugno 2025 il programma è stato cessato e all'ente di diritto pubblico AIGP Svizzera è stato affidato il compito di fornire i servizi a tempo indeterminato. Così è stata definita la prospettiva futura dell'autonomia di AIGP Svizzera ed è stata introdotta una governance al passo con i tempi (più informazioni nel cap. 3.1).

Questa transizione costituisce la conclusione di un processo durato oltre due anni per il riposizionamento di AIGP ed è un'importante pietra miliare nella storia di AIGP. AIGP è una storia di successo in cui sono riposti un rinnovato credito di fiducia ed elevate aspettative.

### 1.2 Posizionamento strategico TIP Svizzera, AIGP Svizzera e Justitia.Swiss

I Cantoni e la Confederazione, come «parti coinvolte» degli enti di diritto pubblico presenti e futuri aventi il fine di fornire vari servizi di natura informatica nel settore della polizia e della giustizia (potere esecutivo e giudiziario), perseguono, mantenendo le tre persone giuridiche (TIP Svizzera, AIGP Svizzera, Justitia.Swiss) determinati obiettivi, formulati nei rispettivi articoli che ne stabiliscono lo scopo.

- **TIP Svizzera:** si posiziona come *fornitore di servizi per i corpi di polizia svizzeri*, con soluzioni nei settori della tecnica e dell'informatica di polizia per
  - l'individuazione di necessità e acquisti di mezzi d'intervento per i corpi di polizia,
  - l'adozione di misure organizzative e tecniche,
  - la creazione di condizioni per la semplificazione della collaborazione (basata sull'informatica),
  - l'uniformazione di tabelle di codici esistenti tra due o più Cantoni e i vari servizi federali,
  - lo sviluppo di applicazioni e servizi informatici specifici per i corpi di polizia.
- **AIGP Svizzera:** si posiziona come *centro di competenza per la trasformazione digitale nella giustizia penale*. Il suo ambito di attività è stabilito nell'articolo 3 dell'AAIGP, che pone in evidenza i seguenti aspetti:
  - sviluppo e gestione di standard informatici per il flusso di dati e di documenti,
  - supporto delle parti coinvolte, soprattutto in ambiti come la gestione della conoscenza, la formazione di alleanze, la fornitura di servizi di consulenza aventi ad oggetto la trasformazione digitale, ecc.
- **Justitia.Swiss:** si posiziona come società di gestione per la piattaforma di comunicazione elettronica sicura, con i seguenti compiti principali:
  - realizzazione, gestione e ottimizzazione.

AIGP Svizzera è l'unico tra questi enti ad avere l'obiettivo espresso di occuparsi degli *standard* e dei *flussi di dati e documenti*. Ciò riguarda, oltre alla competenza specialistica, anche la tecnica, la tecnologia e la diffusione (in collaborazione con l'associazione eCH).

### 1.3 La visione di AIGP e gli ambiti di intervento

In seguito alla pandemia da Covid tra il 2020 e il 2022 e allo sviluppo su vasta scala della digitalizzazione in tutte le sfere della vita, AIGP si era posizionata come *centro di competenza per la trasformazione digitale nella giustizia penale*. Le formulazioni della visione, con i rispettivi principi guida, sono in gran parte confluite nei documenti di costituzione<sup>1</sup> di AIGP Svizzera.

La concezione attuale della trasformazione digitale comprende vari aspetti relativi alla consulenza, al supporto alla trasformazione culturale, alla standardizzazione, alla fornitura di servizi, all'esecuzione di progetti e al perseguimento di sviluppi tecnologici e alla relativa applicazione nel lavoro quotidiano dell'organo

<sup>1</sup> AAIGP: Accordo tra i Cantoni e la Confederazione sull'armonizzazione dell'informatica nella giustizia penale, v2.03, 03.06.2025

promotore di AIGP. Alla gestione della conoscenza e al community building deve essere prestata grande attenzione. AIGP opera in un contesto di change management multidimensionale.

La *visione di AIGP per il 2025* è definita come segue:

lavoro completamente digitale per una gestione dei procedimenti  
 efficace ed efficiente nella catena della giustizia penale

Questa formulazione può essere ricondotta a un grande numero di ambiti di intervento e attività e potrebbe prestarsi ad un'interpretazione molto estensiva. È chiaro che AIGP si concentra su alcune priorità di attuazione (anche ambiti di intervento), che porta avanti attivamente. Per quanto riguarda le altre priorità, AIGP ne seguirà lo sviluppo.

### 1.3.1 Priorità di attuazione (ambiti di intervento)

Sul piano attuativo, AIGP si occupa delle seguenti priorità o ambiti di intervento; i gruppi target primari dell'organo promotore nella giustizia penale e la rispettiva motivazione intrinseca sono elencati insieme al livello di proattività e ad un'assunzione di ruoli (responsabilità) attesa.

Ambito di intervento <sup>2</sup>	Gruppo target	Proattività	Responsabilità
Standardizzazione	pol, MP, trib, EPM Sistemi collegati <sup>3</sup>	attiva	responsabile (dal punto di vista specialistico e tecnico)
Flusso di dati e documenti, comunicazione elettronica	pol, MP, trib, EPM Sistemi collegati; fornitori	attiva	responsabile, facilitatore, promotore
Gestione elettronica dei dossier	EPM, (MP, trib)	attiva, indiretta	responsabile, facilitatore, ruolo di supporto
Basi legali	pol, MP, trib, EPM	attiva	in larga misura facilitatore, ruolo di supporto, promotore
Community e comunicazione	pol, MP, trib, EPM partner, fornitori	attiva	responsabile
Monitoraggio, sondaggi	pol, MP, trib, EPM	attiva	responsabile
Nuove tecnologie, ad es. IA (intelligenza artificiale)	MP, trib, EPM, (polizia)	attiva	osservatore, facilitatore responsabile
Modello sharing	pol, MP, trib, EPM	attiva indiretta	responsabile, facilitatore, ruolo di supporto
Alleanze	dall'ente promotore	attiva	in base all'accordo

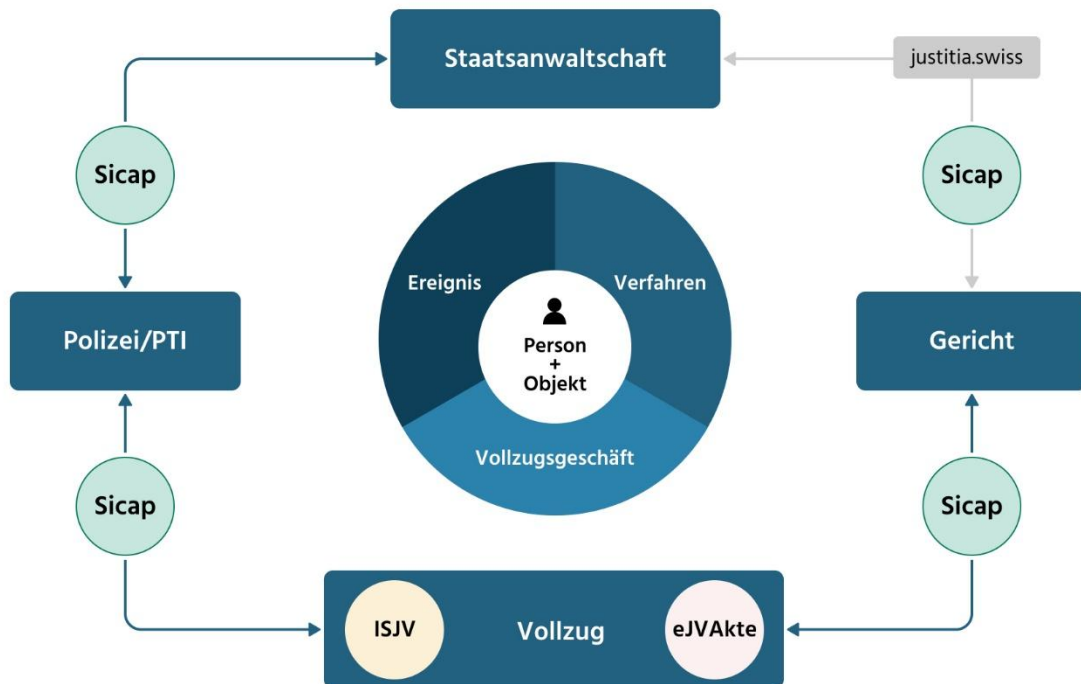
Abbreviazioni: pol = polizia; MP: Ministeri pubblici; trib: tribunali (in modo prioritario i tribunali della catena della giustizia penale); EPM = esecuzione delle pene e delle misure con servizi di esecuzione/ assistenza riabilitativa e istituzioni (penitenziari/stabilimenti privativi della libertà)

## 1.4 Ambito operativo dei servizi di AIGP

L'ambito operativo di AIGP si estende oltre la catena della giustizia penale in senso stretto. Con riferimento alla polizia, i servizi di AIGP hanno un impatto soltanto sul ramo della polizia giudiziaria (PG), ma non su altre attività di polizia. La piattaforma giudiziaria justitia.swiss non serve soltanto alla comunicazione elettronica e all'esame degli atti in ambito penale, ma anche nei procedimenti di diritto civile e amministrativo. In futuro se ne prevede l'utilizzo per gli operatori del settore penitenziario alle condizioni previste dal diritto processuale amministrativo (cap. 2.5.2).

<sup>2</sup> Agli ambiti di intervento possono essere assegnati più servizi/progetti.

<sup>3</sup> Sistemi collegati, ad es.: UST, VOSTRA, justitia.swiss, ecc.



HIS Schweiz  
 Wirkungsbereich der HIS-Leistungen | Stand 02.2025

Immagine 1: ambiti operativi di AIGP per la standardizzazione dei flussi di dati e documenti all'interno della catena della giustizia penale e oltre

La suddivisione dei compiti e i servizi di AIGP e Justitia 4.0 sono rappresentati in forma tabellare nel cap. 2.1 (immagine 2).

### 1.5 Supporto a tutte le parti coinvolte tramite i servizi di AIGP

Il supporto può essere prestato con la fornitura di servizi e a diversi livelli, nell'ambito di prestazioni di base solidarie o alleanze:

- lo sviluppo, il mantenimento e la messa a disposizione di standard informatici, la creazione e l'aggiornamento di panoramiche sui progetti informatici della catena della giustizia penale, la tenuta di un catalogo dei servizi, la formulazione di raccomandazioni, Proof of Concept (PoC), dimostrazioni di prodotti e indagini di mercato su servizi di interesse per un ampio numero di stakeholder.
- Gli standard sviluppati per la comunicazione tra i sistemi informatici vengono messi a disposizione dei soggetti coinvolti e dei partner, i quali sostengono l'applicazione degli standard informatici sviluppati da AIGP.
- AIGP può sempre fornire informazioni sullo stato delle iniziative per la digitalizzazione dei soggetti coinvolti e conduce a tal fine idonee attività di monitoraggio. AIGP dipende a questo scopo dalla collaborazione tra tutti gli operatori.
- AIGP promuove la formazione e il mantenimento delle alleanze tra i gruppi di interesse e mette a disposizione il know-how necessario (ad es. tramite responsabili di progetto, business analyst, ecc.) e monitora il progetto. In questo contesto AIGP, nel rispetto delle disposizioni dei membri delle alleanze, può anche sviluppare e predisporre soluzioni informatiche (studi preliminari, concept o architetture, sistemi dimostrativi, applicazioni software, sistemi completi o sistemi di test e di riferimento), nonché assicurare il loro corretto funzionamento.
- In questo contesto, AIGP prende posizione a livello nazionale e si batte per determinate istanze o consegue collettivamente obiettivi che i soggetti coinvolti non possono o non vogliono realizzare nel proprio contesto.



## 2 Progetti e servizi di AIGP

I progetti e servizi di AIGP hanno lo scopo di ottimizzare costantemente gli standard informatici e assicurare il flusso di dati e documenti tra gli operatori e la catena della giustizia penale. Questi vengono integrati da servizi federali di monitoraggio e consulenza e dall'evento della community, disponibili per tutti i soggetti coinvolti. Vengono inoltre offerti eventuali servizi di alleanza, che si rivolgono alle autorità cantonali per far valere in modo più efficiente interessi comuni in gruppi di interessi o comunità tramite l'accorpamento di servizi.

## 2.1 AIGP e Justitia 4.0: chi si occupa di cosa, e per chi?

Nell'immagine 2 sono rappresentati per ogni ambito di intervento (colonna sinistra) i servizi offerti o i deliverable attuati per ciascun operatore della catena della giustizia penale. In rosso scuro sono evidenziati quelli di AIGP e in blu quelli di Justitia 4.0.

Per rendere possibile un flusso di dati e documenti gestito in formato completamente elettronico sono fondamentali i quattro ambiti tematici dell'immagine (comunicazione elettronica, gestione elettronica dei dossier, e le relative basi giuridiche). Con la creazione e la gestione della piattaforma justitia.swiss, Justitia 4.0 fornisce un contributo sostanziale all'attuazione di questi obiettivi nell'ambito del programma AIGP, conclusosi a metà 2025. HIS Svizzera persegue quindi tali obiettivi nel quadro dei suoi ambiti di intervento definiti. Sul piano della comunicazione elettronica, Justitia 4.0 si concentra, con un orientamento ai gruppi target, su Ministeri pubblici e tribunali ed è responsabile degli acquisti per l'ADG.

Questi deliverable fondamentali sono tuttavia importanti per tutti i gruppi di utenti della comunicazione elettronica e della gestione dei dossier (ad es. operatori del settore penitenziario o dei corpi di polizia). Ulteriori informazioni sono disponibili sui siti web<sup>4</sup> di Justitia 4.0.

Handlungsfelder	Polizei	Staatsanwaltschaft	Gericht	Justizvollzug
Rechtliche Grundlagen	BEKJ	BEKJ, diverses Verfahrensgesetze (Fachgruppe)		BEKJ, StPO, kant. Verfahrensgesetze, Vereinbarung elektronischer Datenaustausch Freiheitssenzug (FG Recht JUV)
Daten- und Dokumentenfluss, Elektronischer Rechtsverkehr (ERV)	justitia.swiss	justitia.swiss		justitia.swiss (tbc)
Standardisierung	Informatik-Standards der Strafjustizkette (Sicap) Harmonisierung von Verfahren und Codes			
Elektronische Aktenführung		Justikakte-Applikation (JAA)		eJustizvollzugsakte (mit JAA)
Personen- und Platzsuche	Informationssystem Justiz vollzug (ISJV)			Informationssystem Justiz vollzug (ISJV)
Studien und Proof-of-Concept (PoC)	ePagina, etc.	ePagina, Fachanwendung, Modellanforderungen STA, etc.	ePagina, Fachanwendung, etc.	Gina/JAA, ePagina, Fachanwendung, etc.
Allianzen	Allianz-Services			
Monitoring	Umfragen und Resultate			
Sharing-Modell	Wiederverwendung von bestehenden Services			
Transformation		Ambassadoren		
Community	HIS-Community			
Neue Technologien		Innovation		

HIS Schweiz und Projekt Justitia 4.0  
 Komplementäre Rollen in der Digitalisierung der Strafjustiz | Stand 11.2025

Realisiert durch HIS Schweiz  
 Realisiert durch Projekt Justitia 4.0 (zu je 50% durch KKJPD und Gerichte finanziert)  
 Eventuelle situationsbedingte Auswirkung

Immagine 2: panoramica dell'offerta dei servizi di AIGP risp. del progetto Justitia 4.0, stato 09/2025

<sup>4</sup> Il sito web del progetto Justitia 4.0 è disponibile all'indirizzo [www.justitia40.ch](http://www.justitia40.ch) e la piattaforma justitia.swiss all'indirizzo [www.justitia.swiss](http://www.justitia.swiss)

## 2.2 Sicap – Standard informatici della catena della giustizia penale

La standardizzazione è la chiave per una digitalizzazione di successo. Essa garantisce il funzionamento delle interfacce di differenti applicativi informatici per uno scambio di dati sicuro. AIPG, TIP e il CSI-DFGP si impegnano insieme, in veste di organizzazioni permanenti del gruppo di esperti eCH polizia/giustizia, per raggiungere tale obiettivo.

Sicap uniforma le interfacce digitali di cui la giustizia penale ha bisogno. A tal fine i gruppi di lavoro e di esperti competenti traggono dalla prassi i bisogni concreti. In seguito, il team principale insieme agli organi di eCH sviluppano uno standard e lo accompagnano fino all'attuazione.

### 2.2.1 Nuovo catalogo di base eCH-0051 v3 e altri standard di settore

A inizio 2025 il nuovo catalogo di base eCH-0051 V3.0 è stato pubblicato insieme al primo standard specifico di settore eCH-0280. Questo standard specifico di settore descrive l'inserimento di denunce penali tramite la piattaforma justitia.swiss da parte di imprese di trasporti pubblici per corse effettuate senza un titolo di viaggio valido. Nel 2025 Sicap ha fornito regolarmente consulenza a imprese e autorità che vorrebbero applicare lo standard prossimamente. Il focus degli ulteriori lavori è stato posto sui seguenti temi:

#### Standard di polizia

Nell'ambito delle interfacce di polizia sono accadute molte cose: ad oggi quattro standard sono in uno stadio di sviluppo così avanzato che possono essere inviati ai membri del gruppo specializzato del Sicap per le norme eCH polizia/giustizia per l'ampia fase di revisione. Nello specifico si tratta degli standard eCH-0281 (Polizia-Ufficio della circolazione stradale), eCH-0290 (Sistema di notifica alloggi), eCH-0298 (armi; caso d'uso consultazione POLAP) e eCH-0302 (Centrali di intervento). Attraverso la collaborazione con i partner corrispondenti è garantita l'applicazione di tutti questi standard.

#### Interfaccia Polizia-Ministero pubblico

Lo standard eCH-0303 faciliterà enormemente la collaborazione tra polizia e Ministero pubblico. Il gruppo di lavoro su questo tema con rappresentanti dei Cantoni Vaud, Neuchâtel, Berna, Lucerna e Zurigo fa sì che il futuro standard soddisfi le esigenze di polizia e Ministero pubblico in modo ottimale. Per questo è stato per prima cosa sviluppato un modello che illustra quali tipi di messaggi o oggetti informativi vengono scambiati tra questi due partner.

#### Scambio di dati nell'esecuzione giudiziaria

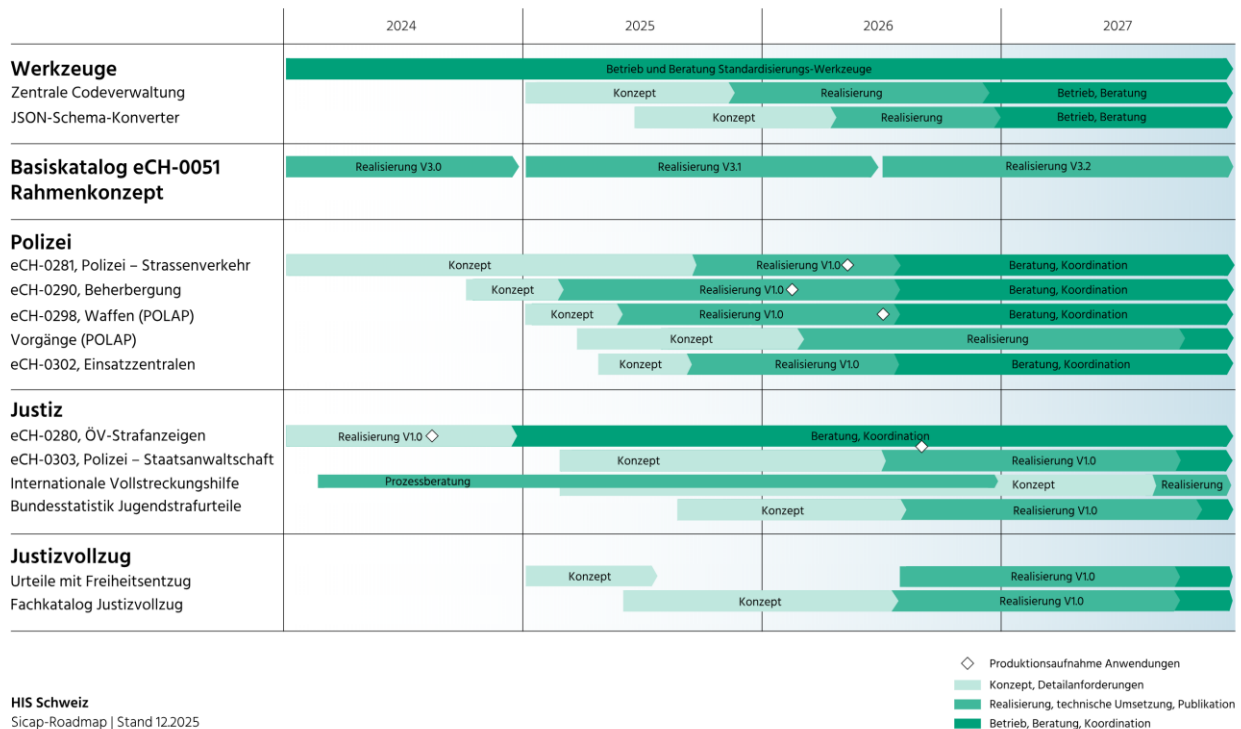
Sentenza, piano d'esecuzione, attuazione: affinché, nell'ambito dell'esecuzione delle pene e delle misure penali, i dati tra le autorità e gli stabilimenti d'esecuzione (come ad esempio i penitenziari) possano fluire facilmente e in tutta sicurezza, occorrono gli standard eCH-0306 e eCH-0307. Anche su questo tema esiste un gruppo di lavoro ed è stata avviata una stretta collaborazione con il progetto eDEPM. Nel 2025 il gruppo di lavoro si è concentrato su una considerazione più rigorosa dei dati che vengono inviati dal Ministero pubblico all'Ufficio per l'esecuzione giudiziaria in caso di trasmissione di numerose sentenze, seppur minori e semplici, quindi di decreti d'accusa con misure privative della libertà e di pene detentive sostitutive.

### 2.2.2 Valori di riferimento/tabelle di codici

Gli applicativi informatici utilizzano regolarmente valori di riferimento organizzati in tabelle di codici (ad es. codici dei Paesi o delle lingue). Affinché lo scambio di dati funzioni senza intoppi, entrambi gli applicativi devono accedere alle stesse tabelle di codici. Nel 2025, in collaborazione con il CSI-DFGP e l'UST, il Sicap ha concepito una soluzione per amministrare in futuro i valori di riferimento codificati ai quali rimandano gli standard Sicap e rendere disponibili i diversi applicativi.

### 2.2.3 Roadmap Sicap

La roadmap Sicap, completata a fine 2025, fornisce una panoramica dello stato di avanzamento e degli sviluppi in programma nei diversi ambiti, anche se l'associazione eCH non ha ancora assegnato un numero ufficiale.



HIS Schweiz  
 Sicap-Roadmap | Stand 12.2025

Immagine 3: roadmap Sicap (stato: dicembre 2025)

### 2.3 eDEPM – Progetto dossier elettronico di esecuzione delle pene e delle misure

L'eDEPM è una versione digitalizzata del dossier di autorità, detenuti ed esecuzione penale. Rappresenta la base per la trasformazione digitale nel settore penitenziario svizzero. L'obiettivo dell'eDEPM è quello di digitalizzare, armonizzare e mettere a disposizione in formato elettronico i dossier cartacei. Da un lato mira a creare una struttura unitaria, dall'altro riunisce le informazioni in un piano dei dossier standardizzato. Il dossier può essere consultato in qualsiasi momento, con le autorizzazioni del caso, sia a livello intracantonale che intercantonale.

Un importante traguardo è stato, nell'ambito di un PoC, la verifica con esito positivo della sinergia tra l'ADG e l'applicativo informatico Gina di Glaux Group AG. Questa interazione è stata dimostrata in maniera inequivocabile in occasione dell'evento della community AIGP a giugno.

#### 2.3.1 Scaglionamento

Dopo aver compreso che le attuali versioni tecniche dell'ADG e dell'applicativo informatico non supportano ancora del tutto la gestione degli atti condivisa a cui si ambisce, è stato deciso di realizzare il progetto eDEPM in due scaglioni.

- La prima fase si concentrerà sulla messa a disposizione di documenti e dati strutturati in formato digitale. La spedizione postale verrà digitalizzata e verranno meno gli inserimenti multipli di dati anagrafici.
- Nella seconda fase verrà attuata la gestione condivisa degli atti.

#### 2.3.2 Mandato, pianificazione e team

Il mandato di esecuzione e la pianificazione del progetto sono stati adeguatamente modificati. Anche l'organizzazione del progetto è stata ottimizzata. I progetti parziali «PoC/progetto pilota» e «Concept» sono stati rinominati in «Tecnica» e «Processi» per garantire una struttura indipendente dalla singola fase.

Da luglio 2025 il team di progetto è stato più volte rafforzato sul piano specialistico e tecnico dai due responsabili dei progetti parziali Elisabeth Lipiec e Daniel Müller.

### 2.3.3 Processi, piano unitario dei dossier e requisiti

In occasione di sedute periodiche si è svolto uno scambio intenso con il gruppo d'esperti eDEPM, composto da rappresentanti delle varie organizzazioni del settore penitenziario. In quella sede sono stati elaborati e discussi documenti rilevanti.

Sulla base di un processo generico nell'ambito del settore penitenziario è stata redatta una descrizione delle fasi di lavoro per stabilire i requisiti relativi all'invio e alla ricezione di atti e dati dei procedimenti. Queste funzionalità sono state successivamente concretizzate sul piano specialistico e tecnico. Da tale iter è emerso il requisito tecnico della soluzione per la fase 1, sotto forma di una specifica generica. Si sono già tenute le prime discussioni sulla fattibilità con i fornitori. Inoltre sono proseguiti i lavori per la definizione di un piano unitario dei dossier. Quest'ultimo serve per assegnare in modo unitario, strutturato e trasversale alle autorità e alle istituzioni i documenti sia in fase di invio sia di ricezione.

La collaborazione è stretta anche nell'ambito del progetto Justitia 4.0. Oltre a frequenti consultazioni in merito all'ADG si è discusso di specifiche tematiche, come ad esempio la stima del volume di dati approssimativo del settore penitenziario sulla piattaforma justitia.swiss.

### 2.3.4 Trasformazione e ambasciatori di AIGP

In seno al progetto eDEPM si sono svolte, nell'ultimo anno, riflessioni fondamentali su come i Cantoni possano essere aiutati in temi relativi alla trasformazione e allo sviluppo organizzativo attraverso il progetto. La base è costituita dal piano di trasformazione e da altri documenti e metodi di Justitia 4.0, che verranno adattati alle esigenze del settore penitenziario.

Nel 2026 verranno creati, nell'ambito di basi decisionali, documenti per i Cantoni che fungeranno da ausili per processi di cambiamento interni. Verrà valutata anche l'esigenza di assistenza dei Cantoni. In collaborazione con la CDSPC verranno definite le prossime fasi. Su questa base si valuterà poi come impiegare eventuali ambasciatori di AIGP per il progetto eDEPM.

### 2.3.5 Comunicazione con vari gruppi di stakeholder

È stata prestata particolare attenzione alle relazioni pubbliche. Il progetto eDEPM è stato inoltre presentato a un grande pubblico e ai futuri utilizzatori, a titolo esemplificativo, all'assemblea della FES (03.04.2025), in occasione di due riunioni plenarie della CDSPC (20.03.2025 e 04.09.2025), all'evento della community AIGP (12.06.2025) e al Forum sulla detenzione e sull'assistenza riabilitativa 2025 (19-20.11.2025). Inoltre si sono tenute numerose visite presso le autorità e istituzioni cantonali e presso cinque uffici d'informatica cantonali. Per il 2026 sono in programma ulteriori attività, tra cui partecipazioni alle assemblee del Concorato.

## 2.4 SI-EPM – Progetto sistema d'informazione nel settore dell'esecuzione delle pene e delle misure penali

Il sistema d'informazione nel settore dell'esecuzione delle pene e delle misure penali (SI-EPM) ottimizza e automatizza la gestione delle informazioni statistiche nel settore penitenziario in Svizzera. Ad esempio consente di scoprire con maggiore semplicità se una persona è detenuta in uno stabilimento d'esecuzione oppure di collocarla rapidamente.

Il SI-EPM raccoglie dati e li mette a disposizione. In tal modo si semplificano le procedure e se ne migliora la qualità. I dati rilevati vengono ad esempio utilizzati in statistiche o report. Ma possono anche snellire altre operazioni nel settore penitenziario. Se ad esempio sono reperibili informazioni sulle persone e sulla disponibilità di posti negli stabilimenti d'esecuzione, il collocamento diventa più semplice e rapido.

Il SI-EPM fornisce quindi un importante contributo alla digitalizzazione e alla professionalizzazione del settore penitenziario svizzero.

Nell'anno di riferimento, nell'ambito del progetto SI-EPM si è lavorato ancora intensamente a temi tecnici e specialistici. È stato possibile creare di nuovo basi importanti e perfezionare componenti chiave. Ad esempio è stato introdotto un nuovo servizio che consente la gestione e la messa a disposizione centralizzata di

dati delle istituzioni e rappresenta pertanto un ulteriore e significativo traguardo nella costruzione del sistema complessivo. Su un piano non funzionale, è stato soprattutto il processo di verifica e coordinamento con i dati di test a richiedere un significativo dispendio di tempo.

Un altro elemento centrale è stato il terzo deliverable principale del progetto, ovvero le statistiche. In questo ambito è stato da un lato implementato un set di base di visualizzazioni di dati del settore penitenziario. Dall'altro, in collaborazione con il Centro svizzero di competenze in materia d'esecuzione di sanzioni penali (CSCSP) è stata stabilita la modalità dello scambio di dati futuro tra il SI-EPM e il monitoraggio della privazione della libertà (MPL).

In tale contesto sono stati creati presupposti importanti per costruire in futuro e gradualmente analisi statistiche sulla base dei dati rilevati nel SI-EPM e portare avanti le automazioni.

Le basi giuridiche per la gestione dei dati personali degni di protezione e le norme organizzative sono state elaborate dal GE Diritto EPM2.5 e sottoposte alla valutazione dei Cantoni in una consultazione nell'inverno 2025/2026.

#### 2.4.1 Applicativi informatici (Gina, Papillon, Juris)

Nell'anno di riferimento, in relazione ai tre applicativi informatici per il settore penitenziario (Gina, Papillon e myABI/Juris) sono stati compiuti ulteriori progressi significativi. Soprattutto su Papillon di Elca, la cui integrazione è stata lanciata l'anno scorso, sono stati conclusi con successo i lavori di sviluppo previsti. Di conseguenza Papillon è stato collegato con successo all'ambiente di test del SI-EPM per i Cantoni VD e GE. Da allora vengono effettuate trasmissioni di dati quotidiane attraverso cui è stata gettata un'importante base per l'ulteriore verifica della qualità dei dati e dell'elaborazione.

Parallelamente sono stati svolti lavori preparatori per il futuro collegamento anche presso ulteriori Cantoni. Ad esempio è stato possibile effettuare estrazioni di dati da istituzioni dei Cantoni LU, FR e JU per creare i presupposti per successive fasi di integrazione.

Nell'ambito della qualità e della protezione dei dati sono stati inoltre attuati importanti ampliamenti. Negli applicativi informatici Gina e Papillon sono state implementate funzioni per l'anonimizzazione dei dati. Così si garantisce che negli ambienti di test non si infiltrino dati personali produttivi, alcuni dei quali particolarmente degni di protezione. Queste misure rappresentano un requisito fondamentale per l'esecuzione dei test tecnici e specialistici.

Anche in myABI/JURIS vengono portati avanti i lavori di integrazione annunciati l'anno scorso. I collegamenti necessari, in particolare l'integrazione dei servizi di ricerca e l'attuazione dell'estrazione dei dati, sono stati implementati dal fornitore. Le corrispondenti attività di test sono previste per il 2026.

#### 2.4.2 Elaborazione dati SI-EPM

SI-EPM Core è il componente principale in tutto il sistema. Qui i dati forniti dagli applicativi informatici vengono ricevuti, verificati ed elaborati per l'ulteriore utilizzo. Sui moduli esistenti sono stati effettuati ampliamenti giudicati necessari nell'ambito dei test. I rispettivi lavori sono stati realizzati da Glue AG (denominazione precedente: basis06).

Affinché la trasmissione dei dati possa avvenire in un canale sicuro dagli applicativi informatici agli enti destinatari SI-EPM e UST, sono stati creati e messi in funzione endpoint Sedex. Il processo di ordinazione e messa in funzione della comunicazione Sedex è ormai stato concordato e definito con i partner coinvolti.

#### 2.4.3 Servizi di ricerca per persone e posti

I servizi di ricerca per persone e posti sono tecnicamente disponibili già da lungo tempo. L'integrazione di questi servizi è stata ormai attuata dai fornitori di tutti e tre gli applicativi informatici. Per il 2025 era prevista un'autorizzazione all'utilizzo da parte dei Cantoni. Tuttavia, dal momento che ad oggi non è stato possibile far entrare in vigore le basi giuridiche necessarie, questi servizi saranno disponibili approssimativamente dalla seconda metà del 2026. Può essere raggiunta un'utilità elevata se il maggior numero possibile di stabilimenti d'esecuzione inseriscono i dati rilevanti nel SI-EPM.

#### 2.4.4 Statistiche aggiornate e reportistica

Lo sviluppo delle statistiche aggiornate è stato portato avanti anche nell'anno di riferimento. L'impostazione si ispira al monitoraggio della privazione della libertà (MPL) esistente del CSCSP. Tali statistiche del SI-EPM si basano sui dati disponibili nel sistema (informazioni fornite dagli applicativi informatici) e sfruttano in modo mirato le opportunità dell'elaborazione dati automatizzata.

Inoltre, insieme al team MPL del CSCSP sono state chiarite la modalità e la procedura del futuro scambio di dati tra SI-EPM e MPL. In diversi tavoli di confronto, talvolta molto intensi, sono state elaborate soprattutto le basi specialistiche per assicurarsi che i dati del SI-EPM possano essere trasferiti sul piano dei contenuti nella forma necessaria per il MPL.

Determinati valori e indicatori dovranno essere oggetto di ulteriori consultazioni. Le relative analisi proseguiranno nel 2026.

#### 2.4.5 Gestione SI-EPM

Gli ambienti operativi con i componenti necessari sono stati mantenuti costantemente in attività. Questi garantiscono uno scambio di dati sicuro, inclusa la registrazione e il monitoraggio di attività di sistema e funzioni per la gestione degli utenti. Sono disponibili due ambienti identici sul piano strutturale e funzionale.

Nel corso dell'anno di riferimento sono state inoltre fatte esperienze preziose nella gestione operativa. Tra queste si ricordano soprattutto attività come l'introduzione di nuove release per l'elaborazione dati, l'aggiornamento di componenti di sistema e diverse operazioni con le banche dati. Questi lavori hanno consentito di consolidare ulteriormente i processi operativi e rafforzare l'efficacia operativa del sistema nel suo complesso.

Un ulteriore passaggio è consistito nella stesura e sottoscrizione di un ampio contratto con l'impresa di gestione Bedag. Con la conclusione del contratto quadro, del contratto di gestione e del contratto di servizio sono state disciplinate in modo legalmente vincolante le basi operative per la gestione di lungo periodo del SI-EPM.

#### 2.4.6 Pianificazioni e roadmap

Il modus operandi di massima del progetto rimane invariato. L'integrazione dei Cantoni o di determinati stabilimenti d'esecuzione continuerà ad avvenire gradualmente e d'accordo con i Cantoni e i fornitori degli applicativi informatici. Le nuove integrazioni vengono sempre attuate nell'ambiente di test del SI-EPM per effettuare verifiche tecniche e specialistiche.

Un'integrazione con il sistema produttivo potrà avvenire soltanto quando le rispettive basi giuridiche saranno state poste ed entrate in vigore. Ciò vale anche per l'autorizzazione dei servizi di ricerca per persone e posti, il cui utilizzo sarà possibile soltanto al sussistere dei requisiti giuridici.

La sequenza concreta delle ulteriori fasi di integrazione continuerà ad essere pianificata e aggiornata costantemente in collaborazione con i Cantoni.

Le pianificazioni attuali possono essere consultate sul sito web di AIGP<sup>5</sup>.

### 2.5 GE Dritto EPM – Basi giuridiche per la digitalizzazione del settore penitenziario

Con la digitalizzazione della giustizia in diversi rami del diritto (diritto penale, diritto civile, giurisdizione amministrativa, settore penitenziario, ecc.) la Confederazione e i Cantoni perseguono l'obiettivo di un cambio di paradigma radicale. Da un lato la comunicazione tra le parti del procedimento e tra le operatrici e gli operatori del settore dovrebbe subire una transizione completa alla comunicazione elettronica e, in questo contesto, i dossier cartacei dovranno essere sostituiti dal dossier elettronico (eDEPM, eDossier). Dall'altro verranno sfruttate ottimizzazioni dei processi e incrementi di efficienza per alleggerire le autorità da lavori manuali e ripetitivi tramite automazioni intelligenti.

<sup>5</sup> Pianificazione SI-EPM: [Sistema d'informazione nel settore dell'esecuzione delle pene e delle misure penali \(SI-EPM\)](#)

### 2.5.1 Proposta di regolamento 2024/2025

Su questo fondo l'ente promotore di AIGP ha avviato i progetti di attuazione tecnica eDEPM e SI-EPM. Entrambi i progetti danno un contributo essenziale alla trasformazione digitale nel settore penitenziario e si trovano oggi in stadi di attuazione differenti (vedi cap. 2.3 e 2.4). Nello stato finale a cui si ambisce, le due iniziative condividono l'obiettivo di consentire uno scambio di dati al di là dei confini dei Cantoni, ad esempio nell'ambito della comunicazione elettronica nel campo di applicazione del diritto processuale amministrativo cantonale o nell'elaborazione centralizzata di dati personali degni di protezione nel SI-EPM.

Per creare le basi giuridiche necessarie, nel 2024 è stata portata a termine la «Convenzione intercantonale sullo scambio elettronico dei dati nell'esecuzione delle pene e delle misure», che ha disciplinato la tenuta e l'uso della banca dati del SI-EPM e previsto anche un sistema legale per lo scambio di dossier di esecuzione delle pene e delle misure tramite la piattaforma justitia.swiss. In occasione della propria assemblea d'autunno del 14/15 novembre 2024 la CDDGP ha autorizzato la bozza per la consultazione, che è durata dal 26 novembre 2024 al 2 maggio 2025. Mentre le norme sul SI-EPM hanno trovato un ampio consenso, le disposizioni sullo scambio dei dossier sono risultate controverse e sono state criticate da alcuni come non ancora mature. In particolare, la separazione tra la comunicazione elettronica (disposizioni di diritto processuale amministrativo) e il dossier elettronico di esecuzione delle pene e delle misure (eDEPM) è stata giudicata insufficiente.

### 2.5.2 Norme separate per SI-EPM e procedimenti elettronici nell'esecuzione delle pene e delle misure

Sulla base di questi riscontri, il GE Dritto EPM ha deciso di presentare la parte non contestata relativa al SI-EPM in un testo separato della convenzione. Tale convenzione intercantionale ha l'obiettivo di porre la base formale-giuridica per il sistema d'informazione nel settore dell'esecuzione delle pene e delle misure penali (SI-EPM) e di creare il relativo ambito di validità per le misure privative della libertà. Il testo è stato approvato per la (seconda) consultazione<sup>6</sup> presso i Cantoni e altre organizzazioni il 1° dicembre 2025.

Il disbrigo elettronico dei procedimenti di esecuzione delle pene e delle misure, basato sull'utilizzo della piattaforma di scambio justitia.swiss, deve comprendere anche la disciplina di tutte le ulteriori attività procedurali. Rientrano in tale ambito, ad esempio, la gestione elettronica dei dossier e la comunicazione elettronica (ERV) tra tutti i soggetti e partner coinvolti nel settore dell'esecuzione delle pene e delle misure – autorità, istituzioni, avvocatura, periti nonché le persone interessate.

Al di fuori dell'ambito di applicazione della LCEG, ciò riguarda soprattutto il procedimento di giustizia amministrativa dei tribunali cantonali, la procedura interna di ricorso amministrativo e il procedimento amministrativo. Tali norme interferiranno con le leggi sul procedimento amministrativo in vigore qualora queste non prevedano ancora atti processuali digitali.

Nell'inverno del 2025, si è indagato tramite un sondaggio se i Cantoni avessero un'effettiva esigenza di una disciplina espressa esclusivamente per il settore dell'esecuzione delle pene e delle misure, o nell'ambito di una convenzione intercantionale o di un modello di base giuridica cantonale. I risultati e una proposta sull'ulteriore procedura verranno sottoposti all'assemblea plenaria della CDDGP a maggio 2026.

## 2.6 GL RPMP avvertimenti sui diritti delle parti – Nuovo standard di settore

Nel 2023 il comitato direttivo della SSK-CMP ha rilevato che determinate norme formali del Codice di procedura penale (CPP) vengono eseguite in maniera difforme dai Ministeri pubblici cantonali. Al contempo è stata constatata la necessità di norme unitarie per i Ministeri pubblici affinché la polizia possa collaborare all'applicazione digitale del CPP in modo trasversale ai Cantoni. Sullo sfondo degli sforzi generali di digitalizzazione e armonizzazione, il comitato direttivo della SSK-CMP ha incaricato AIGP di elaborare uno standard di settore su atti processuali e avvertimenti sui diritti delle parti. L'obiettivo era quello di stabilire chiare norme per la verbalizzazione di interrogatori, querele e querele di parte, che prevedessero formulazioni degli avvertimenti univoche e prive di possibilità di scelta, sia per la polizia sia per i Ministeri pubblici.

A fine 2024 AIGP ha concluso le attività con il gruppo di lavoro «GL RPMP avvertimenti sui diritti delle parti» (relazioni Polizia-Ministero pubblico). Il comitato direttivo della SSK-CMP ne ha successivamente preso atto nel 2025 con ringraziamenti e riconoscenza, ma non ha voluto approvare i risultati a livello

<sup>6</sup> Bozza della «Convenzione intercantonale sullo scambio elettronico di dati nell'esecuzione delle sanzioni penali», v1.0, 30.10.2025

nazionale nella forma di uno standard di settore. In tal modo lo stesso demanda l'attuazione alle autorità penali dei singoli Cantoni.

Agli utenti dei Cantoni in cui è in uso myAbi verranno comunque messi a disposizione per l'uso gli standard di settore elaborati nei rispettivi Cantoni nell'ambito di nuove release di myAbi.

Il comitato direttivo della SSK-CMP a metà 2025 ha incaricato AIGP di predisporre per il futuro un'organizzazione di mantenimento operativo al fine di garantire un aggiornamento continuo dei risultati dei lavori finora conseguiti alla luce della giurisprudenza e di altre esigenze.

## 2.7 SCOP – Servizio di consultazione raggruppata delle persone responsabili della supervisione di minori in affido

Con l'entrata in vigore del nuovo diritto del casellario giudiziale a gennaio 2023 è stato costituito un nuovo diritto di accesso per le autorità di supervisione dei minori in affido. In base al diritto vigente, le autorità di supervisione dei minori in affido non possono consultare autonomamente il casellario giudiziale VOSTRA. Devono richiedere per iscritto l'estratto dell'autorità presso servizi di coordinamento (SERCO) cantonali in materia di casellario giudiziale, che gestiscono ogni anno oltre 100'000 singole richieste manuali in tutta la Svizzera. Sul piano organizzativo, i servizi di coordinamento sono spesso radicati presso i Ministeri pubblici.

Per semplificare il processo di consultazione e con esso il carico di lavoro dei SERCO, nel 2023 AIGP ha fatto sviluppare il servizio di consultazione SCOP e da febbraio 2024 lo mette a disposizione dei Cantoni interessati gratuitamente (inclusa manutenzione/mantenimento e supporto).

Alla fine del 2025 lo SCOP era utilizzato con profitto in oltre 20 Cantoni.

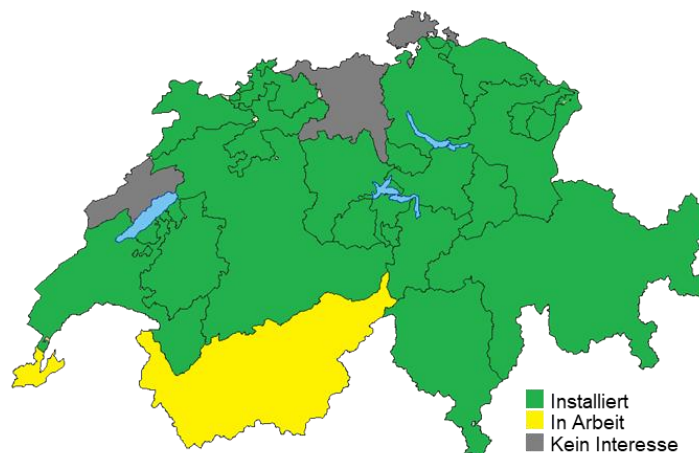


Immagine 3: utilizzo dello SCOP nei Cantoni (stato: 12/2025)

La soluzione studiata offre i seguenti vantaggi:

- i dati personali e i risultati delle consultazioni rimangono competenza delle autorità di supervisione dei minori in affido;
- nessun inserimento manuale dei dati personali nel web client di VOSTRA, poiché avviene tramite il servizio di consultazione stesso;
- l'inserimento del numero di richieste a cura dei SERCO consente analisi statistiche;
- gli applicativi informatici in uso non sono interessati;
- soluzione gratuita e su scala nazionale per le autorità di sorveglianza e i SERCO anziché una pluralità di soluzioni cantonali;
- il servizio di consultazione SCOP è stato testato dall'Ufficio federale di giustizia, ovvero da VOSTRA.

Al tempo è stato necessario rendere disponibile lo SCOP in modo affrettato, poco dopo l'entrata in vigore della nuova legge sul casellario giudiziale nel 2023. Per alleggerire il lavoro dei SERCO quanto più rapidamente possibile, la realizzazione e l'introduzione sono state effettuate per scelta consapevole come

soluzione transitoria. Tutto questo con l'obiettivo di condurre lo SCOP verso una soluzione sostenibile per il futuro.

Nel corso del 2025 sono stati effettuati i lavori a tal fine necessari, in particolare la definizione di un obiettivo e di una proposta operativa. Il reperimento di ulteriori mezzi finanziari necessari e l'approvazione di uno studio di fattibilità sono obiettivi a cui si ambisce nel corso nel 2026.

## 2.8 DDEFI – Digitalizzazione delle domande di assistenza nell'esecuzione forzata internazionale

Il progetto «Digitalizzazione delle domande di assistenza nell'esecuzione forzata internazionale» (DDEFI) aiuta i Cantoni a ottimizzare le proprie procedure nell'ambito delle domande di assistenza nell'esecuzione forzata. Quest'anno l'attenzione è stata rivolta all'attuazione dell'offerta di consulenze, di cui hanno già beneficiato 14 Cantoni. Tramite l'impiego di checklist standardizzate, modelli e guide personalizzate e la suddivisione ottimizzata dei compiti presso le autorità, il lavoro delle procuratrici e dei procuratori è stato alleggerito e si sono consolidati processi più snelli.

I Cantoni utilizzano sempre di più lo strumento delle DDEFI in uscita per l'applicazione uniforme della legge e come alternativa efficiente alla registrazione tramite RIPOL. Per il 2026 sono già state concordate ulteriori consulenze e il team di progetto è in contatto con Cantoni della Svizzera occidentale e il Ticino.

### 2.8.1 Cooperazioni ed elogi dall'estero

Oltre alla cooperazione con i partner nazionali come l'Ufficio federale di giustizia (UFG) e l'Ufficio federale di polizia (fedpol), il team di progetto ha intrattenuto un intenso dialogo con l'Ufficio federale di giustizia tedesco (BfJ). Il fatto che la collaborazione transfrontaliera dia i propri frutti è sottolineato da un articolo del BfJ, pubblicato a ottobre 2025 sul forum europeo «eucrim», che descrive le esperienze con le autorità svizzere come «estremamente positive e promettenti».<sup>7</sup>

Nel 2025 sono state trasmesse circa 650 DDEFI dalla Germania, per un volume complessivo di 140'000 euro. Ad oltre 130 di tali domande è già stata data esecuzione in Svizzera. Sulla base delle procedure consolidate in Germania, per il 2026 si prevede un ulteriore aumento del numero dei casi, il che sottolinea l'importanza di processi efficienti.

### 2.8.2 Verso la trasmissione elettronica tramite justitia.swiss

L'anno prossimo l'attenzione si concentrerà soprattutto sulla trasmissione elettronica delle DDEFI con la Germania. A tale scopo, all'inizio del 2026 è stato effettuato un Proof of Concept (PoC) per testare lo scambio dei dati con il BfJ tramite la piattaforma sicura justitia.swiss. Su questa base, nella seconda parte dell'anno inizierà la fase pilota per la trasmissione elettronica alle autorità tedesche, alla quale parteciperanno i Cantoni Basilea Campagna e Lucerna. Nel 2027 dovrebbe essere elaborato uno standard per le norme eCH sulla base dello standard dell'Unione europea per la trasmissione digitale diretta dall'applicativo informatico di un Cantone a quello del BfJ.

In prospettiva è previsto l'ampliamento del dialogo digitale ad altri Paesi con contratti di polizia in essere (Austria, Liechtenstein, Francia, Paesi Bassi). Un importante obiettivo strategico ancora da raggiungere è l'accesso alla piattaforma dell'Unione Europea per l'assistenza giuridica e-CODEX. Le relative trattative contrattuali bilaterali devono essere avviate a livello federale. Nel medio periodo ciò consentirebbe di trasmettere in formato elettronico le richieste di assistenza giuridica internazionali nel rispetto dei più elevati standard di protezione dei dati e sicurezza delle informazioni. Il progetto DDEFI pone le fondamenta con una complessità ridotta e rischi moderati nello svolgimento dei procedimenti.

---

<sup>7</sup> Vedi a tal proposito: Dr. Christian Johnson, «Financial Penalties Reloaded – New Treaty between Germany and Switzerland», eucrim 2025, vol. 20(2) pp. 178-184.

## 2.9 Sondaggi e risultati – Monitoraggio della trasformazione digitale nella giustizia penale

### 2.9.1 Settore «Gestione delle informazioni per gli stakeholder»

All'inizio dell'anno AIGP ha istituito il nuovo settore «Gestione delle informazioni per gli stakeholder» (GI stakeholder). Il progetto ha preso le mosse da una esigenza chiara: nel sistema federalistico della Svizzera manca un ufficio centrale che offra una visione d'insieme completa delle attività di digitalizzazione lungo la catena della giustizia penale. In un panorama eterogeneo, ciascun operatore (polizia, Ministeri pubblici, tribunali ed esecuzione delle pene e delle misure) dispone di proprie basi normative, culture aziendali e strutture organizzative. Ciò complica notevolmente gli sforzi diretti ad ottenere una panoramica a livello centrale del progresso della trasformazione digitale.

Il settore reperisce informazioni, le analizza e divulga tabelle, grafici ed elenchi sull'avanzamento della trasformazione digitale. Agisce come ufficio informativo e di mediazione centrale, coopera con organizzazioni partner e fornisce assistenza con i sondaggi. Gli obiettivi sono ambiziosi: fornire informazioni in qualsiasi momento in merito all'attuale stato di avanzamento, mettere a disposizione almeno una volta all'anno prodotti aggiornati ed essere noti a tutti i gruppi di stakeholder entro tre anni.

Il settore, ancora in fase di costituzione, può già vantare i suoi primi risultati al di là delle proprie basi concettuali: i due sondaggi descritti di seguito sono i primi prodotti tangibili e rappresentano importanti pietre miliari.

### 2.9.2 Sondaggio AIGP 2025: punto della situazione sulla digitalizzazione a livello nazionale

Nella primavera del 2025 il GI stakeholder ha svolto il primo sondaggio su scala nazionale sulla digitalizzazione nella giustizia penale, che ha segnato l'inizio dei sondaggi a cadenza annuale. Sono state interpellate autorità di tutti i Cantoni e alcune autorità federali. Per la compilazione, le organizzazioni sono state suddivise in sei settori: dalla polizia, passando per i Ministeri pubblici e i tribunali, fino al settore penitenziario.

Sono pervenuti riscontri da 24 Cantoni, tuttavia non tutti i Cantoni hanno fornito informazioni. La platea di destinatari è ancora in fase di elaborazione, pertanto l'analisi presenta alcune lacune. Il sondaggio conteneva sei domande su attività di digitalizzazione, progetti in corso, applicativi informatici e interfacce. È evidente che è stato raggiunto un importante risultato: in 13 autorità cantonali e 2 autorità federali la prossima sostituzione di applicativi informatici avverrà tra settembre 2025 e dicembre 2027. Oltre al collegamento a [justitia.swiss](https://www.justitia.swiss), è urgente anche la sostituzione degli applicativi informatici presso la maggioranza delle autorità.

Il sondaggio pone basi fondamentali per creare una panoramica e un flusso informativo nell'ambito della digitalizzazione presso le autorità. I risultati del sondaggio elaborati consentono confronti, promuovono la collaborazione e forniscono basi decisionali per i progetti. Il monitoraggio continuo nel corso dei prossimi anni consentirà di mettere in evidenza importanti tendenze, ottenere sempre una visione d'insieme su tutto il territorio nazionale o fornire informazioni dettagliate.

## Monitoring & Umfrage: Haupt -Fachanwendung im Einsatz

Sicht Behörde (Mai/Juni 2025)

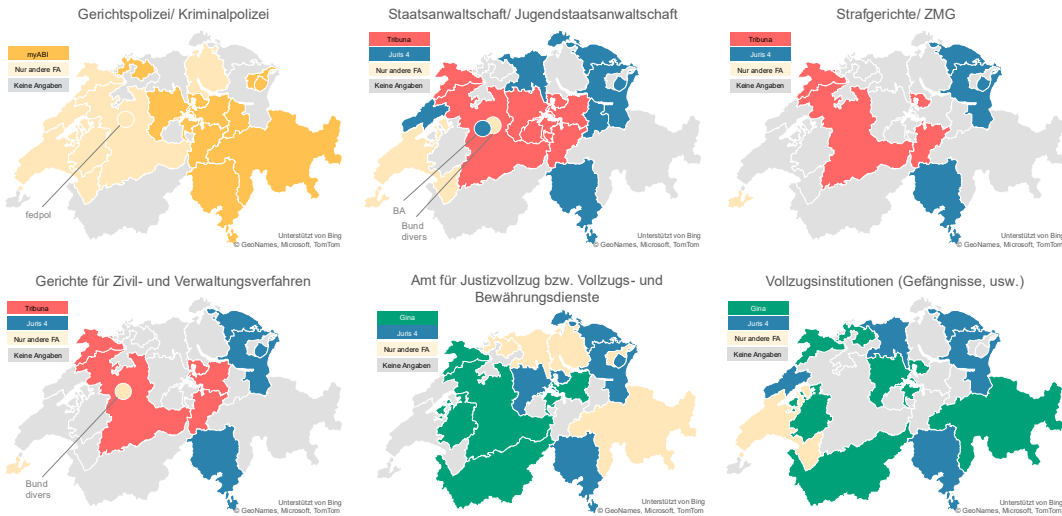


Immagine 4: rappresentazione dei risultati dell'applicativo informatico principale nella giustizia penale (stato dei dati: 06/25).

### 2.9.3 Sondaggio IA 2025: utilizzo dell'IA presso le autorità di perseguimento penale

A partire dall'estate del 2025, il settore ha sostenuto il gruppo di lavoro IA della Conferenza svizzera dei Ministeri pubblici (SSK-CMP) nell'ambito del suo sondaggio sull'uso dell'IA. Sono stati intervistati tutti i corpi di polizia e tutti i Ministeri pubblici, ricevendo un totale di 52 risposte. Il settore si è occupato dell'analisi, ne ha tratto spunti interessanti e ha redatto un rapporto conclusivo comprensivo di una pubblicazione. Sono state così create le strutture per altri sondaggi futuri.

Le informazioni più importanti rivelano che l'IA è già in uso oggi per trascrizioni, elaborazione testi, triage, ricerche e analisi di dati. Le agevolazioni del lavoro sono ben visibili. Poiché il tema è complesso, le autorità desiderano una gestione centralizzata e partenariati con organizzazioni trasversali come TIP e AIGP.

Il sondaggio ha individuato anche diverse preoccupazioni, come protezione dei dati, norme giuridiche, risorse, ma anche grandi opportunità: aumento dell'efficienza, sgravi, risparmi di tempo. I risultati del sondaggio forniscono una panoramica chiara delle esigenze per la progettazione dell'impiego dell'IA nel perseguimento penale.

Su questa base AIGP ha già preso i primi provvedimenti, come l'istituzione di un settore dedicato all'IA presso AIGP e lo sviluppo di schede informative sull'uso dell'IA presso i Ministeri pubblici.

### 2.10 Intelligenza artificiale (IA) – Definizione del ruolo di AIGP nel lungo periodo

L'uso dell'intelligenza artificiale (IA) e di tecnologie basate su di essa sta acquisendo rapidamente importanza nella catena della giustizia penale svizzera. Lo dimostra, non da ultimo, il sondaggio condotto nel 2025 dalla Conferenza svizzera dei Ministeri pubblici (SSK-CMP) sull'ambito tematico IA (cap. 2.9.3). Corpi di polizia, Ministeri pubblici, tribunali e altri operatori testano o utilizzano già oggi applicazioni (pilota) supportate dall'IA, soprattutto in ambiti accessori come gestione della conoscenza, trascrizione, elaborazione testi o automazione di fasi di lavoro ripetitive. Al contempo aumentano le aspettative in termini di efficienza, qualità, uguaglianza davanti alla legge e scalabilità, mantenendo le dotazioni di persone per lo più invariate.

Gli sviluppi stanno tuttavia avvenendo prevalentemente in modo decentrato e senza un coordinamento armonioso. I progetti legati all'IA si differenziano significativamente in funzione del grado di maturità, della dotazione tecnologica e dell'approccio alla governance. Inoltre continua a mancare un quadro della situazione su scala nazionale e costantemente aggiornato su iniziative in corso, casi d'uso prioritari e tecnologie impiegate. Oltre a ciò emerge che molti progetti non superano la fase pilota, oppure la superano con

ritardo, e le informazioni ricavate vengono raramente condivise o riutilizzate in modo sistematico. Allo stesso tempo le competenze specialistiche, tecniche e giuridiche necessarie per un uso responsabile dell'IA e le ulteriori competenze richieste nel contesto dell'IA non sono presenti ovunque in misura sufficiente. Non tutte le organizzazioni (cantionali) sono in grado di costituire o mantenere per lungo tempo questo patrimonio di competenze autonomamente, soprattutto nei Cantoni più piccoli. Ciò incrementa il rischio di sovrapposizioni e soluzioni produttive isolate con obiettivi simili senza che vengano sfruttate le sinergie o vengano facilitati Cantoni con uno stadio di sviluppo meno avanzato.

A questi elementi si aggiungono complessi requisiti di governance. Protezione dei dati, sicurezza delle informazioni, tracciabilità e responsabilità sono temi che devono essere affrontati in modo coerente e ricostruibile, soprattutto in nuovi casi d'uso basati sui Large Language Model (LLM). Ciò richiede approcci strutturati, piattaforme che consentano uno scambio di informazioni e consultazioni mirate e periodiche, nonché criteri comuni per garantire una base decisionale unitaria senza eludere le competenze cantionali.

Complessivamente emerge un'area conflittuale tra l'autonomia federale e l'esigenza di fondamenti condivisi, coordinamento e scalabilità. È proprio in questo punto di sovrapposizione che entra in gioco la proposta di attuazione della presente strategia quadro: AIGP Svizzera è predestinata, in ragione del suo ruolo, della sua vicinanza a organizzazioni (cantionali) e gruppi di esperti, nonché della sua esperienza nella collaborazione sovracantonale, ad assumere in questo ambito una funzione di coordinamento e supporto. Inoltre la Conferenza svizzera dei Ministeri pubblici (SSK-CMP) ha conferito ad AIGP l'incarico concreto di valutare la fattibilità, il valore aggiunto e i modelli attuativi e operativi adatti per un sistema di assistenza in tema di IA per i Ministeri pubblici («CHStrafKI»). In questo modo emerge l'opportunità di accentrare l'uso dell'IA, finora frammentato, orientandosi ad un esempio concreto, ridurre le sovrapposizioni e creare una base robusta per soluzioni per l'IA coordinate e compatibili con l'assetto federale.

### 2.10.1 Strategia quadro e temi dei servizi futuri

Su incarico del comitato direttivo di AIGP, la direzione elabora una strategia quadro per l'IA in cui viene illustrata sul piano dei contenuti la fornitura di servizi futuri da parte di AIGP con riferimento a tre ambiti tematici complementari:

- «Gestione delle informazioni e monitoraggio dell'IA» fa un punto della situazione sempre aggiornato su progetti legati all'IA, tendenze e approcci sperimentati e traduce il tutto in un orientamento utilizzabile nella prassi.
- «Supporto ai casi d'uso dell'IA e condivisione» crea per i Cantoni un percorso rapido e strutturato dall'idea allo sviluppo su scala, passando per la valutazione e la fase pilota, compresi scambi di esperienze, il riutilizzo e la promozione (parziale) mirata di progetti pilota che creano valore aggiunto.
- CHStrafKI consente, come enabler tecnico comune, un accesso sicuro all'IA generativa che crea rapidamente un valore aggiunto nel lavoro quotidiano e al tempo stesso fungerà in futuro come fondamento modulare per ulteriori applicazioni basate sull'IA.

### 2.11 Studio di settore – Applicativo informatico tecnico-architettonico

Dallo studio concettuale del 2025 pubblicato emerge che la giustizia svizzera si trova di fronte a un cambiamento radicale non soltanto con il passaggio da procedure basate sull'utilizzo di documenti cartacei alla gestione interamente elettronica dei dossier.

L'introduzione del dossier elettronico e della comunicazione elettronica è anche una sfida sul piano tecnologico. Gli attuali sistemi informatici hanno una struttura essenzialmente monolitica, sono tecnologicamente superati e poco flessibili. Essi rendono difficile l'integrazione di nuove funzioni, richiedono molti interventi di manutenzione e comportano una forte dipendenza da pochi fornitori.

Lo studio raccomanda un'architettura modulare e basata su eventi con interfacce chiaramente definite, event sourcing che garantiscano una sicurezza di revisione e piattaforme basate su container per la gestione. L'attuazione concreta dipende fortemente dalle esigenze e dalle possibilità di ciascuna autorità.

### 2.12 Studio di settore – Modello per i processi di lavoro per i Ministeri pubblici

Un'analisi approfondita insieme ai Ministeri pubblici di Lucerna e Sciaffusa ha condotto a un nuovo modello per i processi di lavoro

- che riunisce compiti dello stesso genere affinché possano essere supportati più facilmente in formato digitale.
- Al contempo fornisce ai collaboratori le basi tecniche necessarie e lo spazio di manovra per mettere a frutto in modo ottimale le proprie competenze e assolvere alle loro responsabilità.
- Dal modello è possibile trarre i servizi dell'applicativo informatico necessari sul piano specialistico.

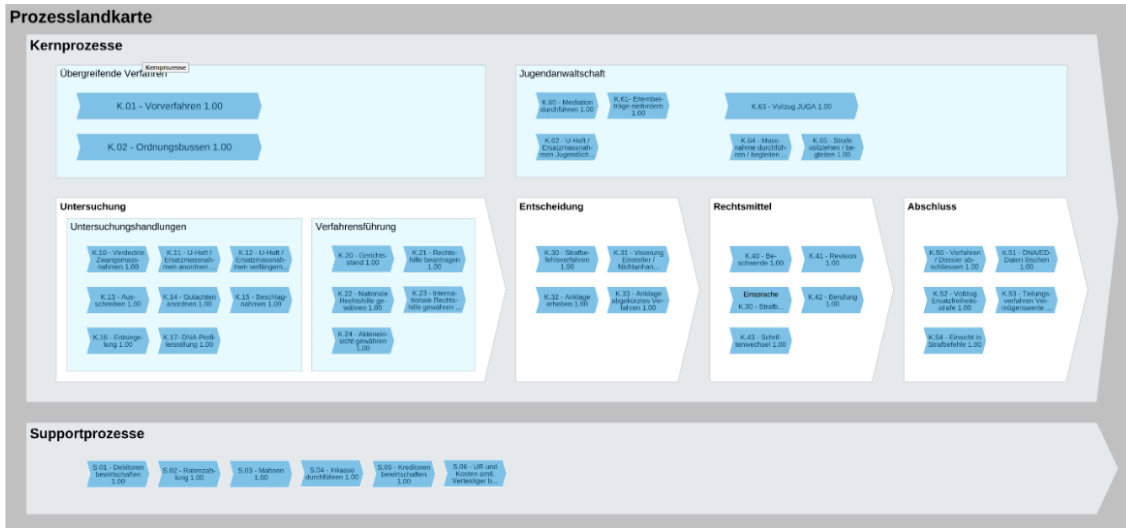


Immagine 5: modello per i processi di lavoro per i Ministeri pubblici

Il modello consiste in totale di circa 60 diversi diagrammi di processi di lavoro collegati tra loro. La mappa dei processi funge da panoramica e punto di ingresso nel modello per i processi di lavoro.

### 2.13 Comunicazione – Nuovo sito web, Newsletter, LinkedIn ed eventi della community

Tutte le attività di comunicazione hanno l'obiettivo di posizionare AIGP come competenza per la trasformazione digitale nella giustizia penale e rafforzare la fiducia degli stakeholder in AIGP. Tuttavia sostengono anche i singoli servizi di base di AIGP e tutti gli altri grandi progetti e servizi affinché raggiungano una maggiore notorietà.

Nell'anno di riferimento, in occasione della costituzione dell'ente di diritto pubblico, il sito web di AIGP, elemento centrale delle attività di comunicazione, è stato completamente ridisegnato (nuovo sistema di gestione dei contenuti) e sottoposto a un nuovo orientamento (architettura delle informazioni, navigazione, indice e immagini). Inoltre, con l'italiano come terza lingua, è stata colmata una lacuna linguistica nella comunicazione esterna rivolta al pubblico.

Gli altri canali online, la newsletter trimestrale e LinkedIn, sono stati trasformati sul piano redazionale e rafforzati costantemente con pubblicazioni regolari.

I due eventi del gruppo di accompagnamento AIGP tenuti a giugno e novembre sono stati leggermente riposizionati sotto il nome della community AIGP e notevolmente ampliati sul piano dei contenuti e della comunicazione nei confronti dei gruppi target. Si sono svolti con successo, registrando addirittura un numero record di partecipanti.

#### 2.13.1 Partner

Il settore Comunicazione interno ad AIGP è responsabile della qualità contenutistica e linguistica di tutti i servizi di AIGP. A tal fine utilizza anche strumenti moderni per la trasmissione dei messaggi. Nell'anno di riferimento ciò è stato possibile soltanto grazie alla collaborazione di partner affidabili nell'ambito delle tecnologie per i siti web (No Side Story, 2sic), del texting (Textatelier), della traduzione (Versions Originales, Translingua), oltre che di fotografi e videomaker. Grazie di cuore!



### 3 AIGP nella transizione da programma a ente

Il programma AIGP si è concluso alla fine di giugno 2025. Tutti gli obblighi e la fornitura di servizi sono stati trasferiti in capo all'ente di diritto pubblico di nuova costituzione «AIGP Svizzera» da giugno 2025. Sui servizi rivolti verso l'esterno la ristrutturazione degli assetti istituzionali non ha avuto quasi nessuna conseguenza. Invece i comitati di AIGP, la direzione e il settore Comunicazione sono stati fortemente sollecitati dal nuovo sito. Sulla base dell'accordo AIGP sono stati approvati il regolamento operativo e quello finanziario e sono stati sottoposti nuovi contratti di lavoro a tutti i collaboratori con rapporto di lavoro subordinato.

### 3.1 AAIGP – 23 adesioni cantionali all'accordo di AIGP Svizzera e disposizioni transitorie

Alla data di riferimento 31 marzo 2025 avevano aderito all'accordo AIGP (AAIGP) 23 Cantoni e la Confederazione, rappresentata dal DFGP e dal Ministero pubblico della Confederazione. I Cantoni SO, NW e VD non sono contrari all'adesione all'AAIGP, ma effettueranno le attività dirette alla ratifica in un momento successivo per ragioni legate alle priorità politiche dei governi e dei parlamenti cantionali.

In occasione dell'assemblea di primavera del 2025, i membri della CDDGP hanno deliberato delle disposizioni transitorie che disciplinano le modalità (finanziarie) anche per i Cantoni non aderenti all'accordo.

### 3.2 Comitato del programma, direzione del programma e decimo anniversario

L'organo competente per la direzione strategica del programma AIGP, il comitato del programma AIGP, nel primo semestre si è riunito due volte sotto la guida dell'unico responsabile<sup>8</sup> Stephan Walder (Ministero pubblico superiore ZH) e ha consentito una transizione fluida delle attività verso l'assetto dell'ente pubblico (attività statutarie e pianificazione di bilancio/finanziaria).

Fabien Gasser, in qualità di presidente della direzione del programma AIGP, ha affiancato e guidato attivamente le attività operative di AIGP. Il comitato, notevolmente ridimensionato per il venir meno di numerosi componenti, si è riunito altre due volte per motivi di pianificazione.

Insieme a ex esponenti dei due comitati, a fine giugno si è tenuta, in occasione di una piccola celebrazione per il decimo anniversario, una retrospettiva sui risultati finora raggiunti e sul percorso futuro con servizi sostenibili a beneficio degli operatori della catena della giustizia penale.

### 3.3 Comitato direttivo AIGP Svizzera

A seguito della costituzione formale di AIGP Svizzera, i membri selezionati del comitato direttivo dell'ente di diritto pubblico AIGP Svizzera si sono riuniti due volte fino al momento dell'avvio operativo delle attività, avvenuto il 1° luglio 2025, allo scopo di costituire e approvare i contratti di lavoro standard. La carica di presidente è rivestita da Stephan Walder (Ministero pubblico superiore ZH). Quale vice è stato nominato Gregor Bättig, responsabile del servizio militare, della protezione civile e dell'esecuzione delle sanzioni penali LU.

In ulteriori sedute a settembre e dicembre i nuovi componenti del comitato direttivo si sono dedicati ai servizi di base tematici di AIGP e ai grandi progetti Sicap, eDEPM e SI-EPM. Inoltre si è accennato al tema dell'intelligenza artificiale (IA) nella giustizia penale e si è dibattuto della tesa situazione dei finanziamenti.

### 3.4 Subcomitato per la selezione del vicedirettore

Un subcomitato speciale (Stephan Walder, Florian Dübli, Fabien Gasser) per la selezione del personale con riferimento al ruolo di nuova istituzione<sup>9</sup> del vicedirettore ha stabilito sul piano dei contenuti il profilo di requisiti e di competenze e ha affiancato la fase iniziale della selezione. Dopo la pubblicazione alla fine dell'estate sono state ricevute circa 120 candidature, che sono state esaminate dai rappresentanti della direzione di AIGP. Nell'ambito di questo processo di selezione, i membri del subcomitato hanno contribuito attivamente a individuare la nuova vicedirettrice<sup>10</sup> nell'ambito dei secondi colloqui e della valutazione dei candidati.

### 3.5 Autonomia Justitia 4.0 – Cessione di tutte le responsabilità residue e trasferimento

Nell'ambito della pianificazione complessiva per la separazione di Justitia 4.0 dalle strutture del programma AIGP, tra la fine del 2024 e l'inizio del 2025 è stata, quale ultima fase, cessata l'erogazione dei servizi da parte della contabilità di AIGP. A inizio 2025 Justitia 4.0 ha dovuto stipulare alcuni contratti con i rispettivi fornitori di servizi. In ogni caso, nel corso dell'anno di riferimento sono rimasti alcuni rilevanti impegni di coordinamento e ricerca nel triangolo tra CDDGP, AIGP e Justitia 4.0.

<sup>8</sup> Dopo le dimissioni della consigliera di Stato Jacqueline Fehr/ZH nel 2024, non sono più state occupate le posizioni di co-responsabili.

<sup>9</sup> In base ai risultati dell'analisi sull'efficacia del 2023

<sup>10</sup> È stato concluso un contratto di lavoro con Mariana Vilpoux (inizio del rapporto di lavoro in data 01.03.2026).

Il 31 luglio 2025 i collaboratori di Justitia 4.0 hanno lasciato l'ufficio di AIGP situato in Nordring 8 per locali di proprietà più ampi a Berna.

Gli eventi della community per il dialogo globale e il mantenimento dei rapporti sociali sono stati organizzati, come di consueto, tre volte all'anno. Sono sempre stati molto apprezzati.

### 3.6 Personale – dotazione di personale ampliata e contratti di lavoro

#### 3.6.1 Conoscenze di settore interne ed esterne

AIGP si è concentrata, con il proprio personale, sulla gestione della transizione a ente pubblico – compresa la nuova presenza sul web –, sulla creazione del nuovo settore Gestione delle informazioni per gli stakeholder e della messa a disposizione di specialisti esterni incaricati per la fornitura completa di servizi del Sicap e dei progetti eDEPM, SI-EPM, SCOP e DDEFI. Inoltre è stato conferito un incarico esterno per la direzione specialistica IA (intelligenza artificiale).

Con l'aiuto di specialisti dai Cantoni o Concordati e di incarichi esterni, sono state occupate in modo mirato le posizioni nei gruppi d'esperti e di lavoro «GL Diritto EPM» e «GL RPMP avvertimenti sui diritti delle parti».

#### 3.6.2 Nuovi contratti di lavoro in base al diritto del personale bernese

Con il passaggio all'ente di diritto pubblico autonomo AIGP Svizzera i collaboratori hanno formalmente cambiato datore di lavoro. L'elaborazione dei contratti ai sensi del diritto del personale bernese e la concretizzazione delle condizioni di assunzione hanno tenuto occupati i responsabili HR a partire dal 1° luglio 2025. Tutti i collaboratori hanno di nuovo sottoscritto i nuovi contratti di lavoro nonostante le condizioni di assunzione variate.

#### 3.6.3 Numero di collaboratori e cultura del lavoro

Alla fine del 2025 AIGP occupava dieci collaboratori con diversi gradi di impiego. Inoltre, alcuni professionisti esterni assistevano AIGP su mandato, soprattutto in caso di progetti o funzioni speciali.

Con le nuove funzioni come il CISO, il/la responsabile staff e servizi centrali, i nuovi collaboratori nel progetto eDEPM e ulteriori cambiamenti a livello di personale nel team Sicap, il team di AIGP ha accolto alcuni volti nuovi e ha ricevuto nuovi stimoli. Per incentivare lo spirito di squadra e la collaborazione si sono tenuti due ritiri, uno dei quali ha visto la partecipazione anche dei colleghi e delle colleghe con mandato esterno.

#### 3.6.4 Assunzioni e assenze per malattia

L'aumento dell'organico per l'anno prossimo è stato affrontato nella seconda metà dell'anno. Soprattutto l'assunzione di una vicedirettrice a tempo pieno (vedi cap. 3.4) ha richiesto molte risorse.

Hanno caratterizzato questo anno intenso anche l'affiancamento e la copertura di due assenze per malattia di lunga durata e la pianificazione della successione per due posizioni del settore Comunicazione.

### 3.7 Sicurezza delle informazioni e cybersicurezza (sicurezza informatica)

Fino alla primavera del 2024, AIGP ha condiviso le funzioni del CISO (Chief Information Security Officer) con un CISO interno impiegato a tempo pieno nel progetto Justitia 4.0. Dall'inizio del 2025, presso AIGP il ruolo del CISO (Chief Information Security Officer) è coperto autonomamente. In tal modo è stato possibile raggiungere operativamente gli obiettivi già formulati in precedenza:

- aumento della consapevolezza della sicurezza e sensibilizzazione dei collaboratori;
- sviluppo e attuazione della strategia per la cybersicurezza;
- elaborazione/aggiornamento e garanzia dell'osservanza delle norme di compliance;
- valutazioni e mitigazioni dei rischi con misure idonee;
- preparativi per un incidente di sicurezza informatica;
- consulenza e perfezionamento dell'ISMS (Information Security Management System);

- creazione di un service desk del CISO per collaboratori e progetti/servizi.

In tutti gli ambiti tematici di cui sopra sono stati compiuti progressi sotto forma di misure di apprendimento e controllo, revisione di direttive interne o stipulazioni contrattuali con fornitori di prestazioni specializzati o adeguamenti della documentazione.

È stata prestata grande attenzione alla protezione dei dati e al rispetto delle norme nell'ambito dello scambio di dati tra i Cantoni. Ciò è avvenuto in modo esemplare in occasione della risoluzione di un incidente di cybersicurezza nel progetto SI-EPM (trasmissione di dati personali degni di protezione senza una base normativa). L'incidente è stato gestito tempestivamente e in modo coordinato con riferimento al flusso di informazioni e al coinvolgimento degli enti competenti. Le autorità di sorveglianza sulla protezione dei dati responsabili dei Cantoni Berna e Grigioni sono state adeguatamente informate. Dopo l'esame delle relazioni presentate, le autorità hanno dichiarato conclusa l'operazione. Quanto appreso è stato riportato anche sulla pagina del progetto SI-EPM e ha portato alla nascita di una vera e propria campagna di sensibilizzazione negli ambienti del settore.

### 3.8 Finanze e conto annuale 2025

Nella prima parte del 2025 AIGP ha gestito diversi budget: programma AIGP, Sicap, SI-EPM, eDEPM e – in aggiunta – quello dell'associazione «Standardizzazione della gestione delle operazioni» (per tutto l'anno fino alla liquidazione dell'associazione). Con la costituzione dell'ente di diritto pubblico «AIGP Svizzera» sono state accorpate le contabilità dalla metà del 2025. La fatturazione avviene secondo le norme del Codice delle obbligazioni (CO). Si rimanda in particolare ai rispettivi bilanci.

#### 3.8.1 Programma AIGP fino al 30 giugno / servizi di base da luglio 2025

Agli importi concessi per i servizi di base di AIGP, pari a circa CHF 2.5 mio., si contrappongono per l'intero anno CHF 3.1 mio. di spese. La maggiore voce di spesa è stata quella del personale. Una parte di queste spese per il personale può essere imputata ai singoli progetti. Pertanto spese e ricavi si bilanciano a vicenda. Grazie ai riporti dagli esercizi precedenti risulta complessivamente un avanzo di spesa pari a CHF 1.15 mio. Questo verrà a sua volta riportato a nuovo nell'esercizio successivo e potrà compensare i previsti deficit strutturali futuri che emergeranno a seguito di nuovi progetti pianificati e di minori entrate (limitazione dei contributi federali).

#### 3.8.2 Sicap

La Confederazione e i Cantoni nell'anno di riferimento hanno fornito contributi per un totale di circa CHF 610'000 per il Sicap. Grazie alle riserve degli esercizi precedenti è stato possibile spendere in totale circa CHF 717'000 per i lavori del Sicap. Dopo che il Sicap nell'esercizio precedente ha stabilito le nuove condizioni quadro per la standardizzazione, nel corso dell'anno di riferimento sono iniziati i lavori a un totale di nove nuovi temi di standardizzazione. A causa di questa parallelizzazione dei lavori, il team principale è stato provvisoriamente arricchito di ulteriori risorse esterne per l'analisi aziendale. Un elemento centrale del nuovo approccio è anche la promozione attiva, la diffusione e l'ottimizzazione degli standard già messi a punto, quindi una specie di modalità operativa, nonché le relative attività di fondo collegate.

#### 3.8.3 eDEPM

Il progetto eDEPM chiude il suo terzo anno con un budget di circa CHF 1'790'000 e un avanzo di spesa pari a circa CHF 980'000. Il budget residuo verrà riportato a nuovo nell'esercizio 2026. Il grande delta rispetto al budget pianificato è dovuto al fatto che il progetto nel corso del 2025 è stato suddiviso in due fasi e i lavori di attuazione originariamente preventivati per il 2025 verranno realizzati solo in un secondo momento.

#### 3.8.4 SI-EPM

Il progetto SI-EPM nel 2025 ha potuto erogare i propri servizi con una spesa annuale prevista di circa CHF 630'000 e conclude pertanto l'esercizio nettamente al di sotto della pianificazione annuale con CHF 220'000 dal budget complessivo previsto di CHF 1.9 mio. L'avanzo di bilancio è dovuto principalmente al fatto che, con i servizi di sviluppo e di gestione affidati a imprese esterne, le risorse stanziare sono state

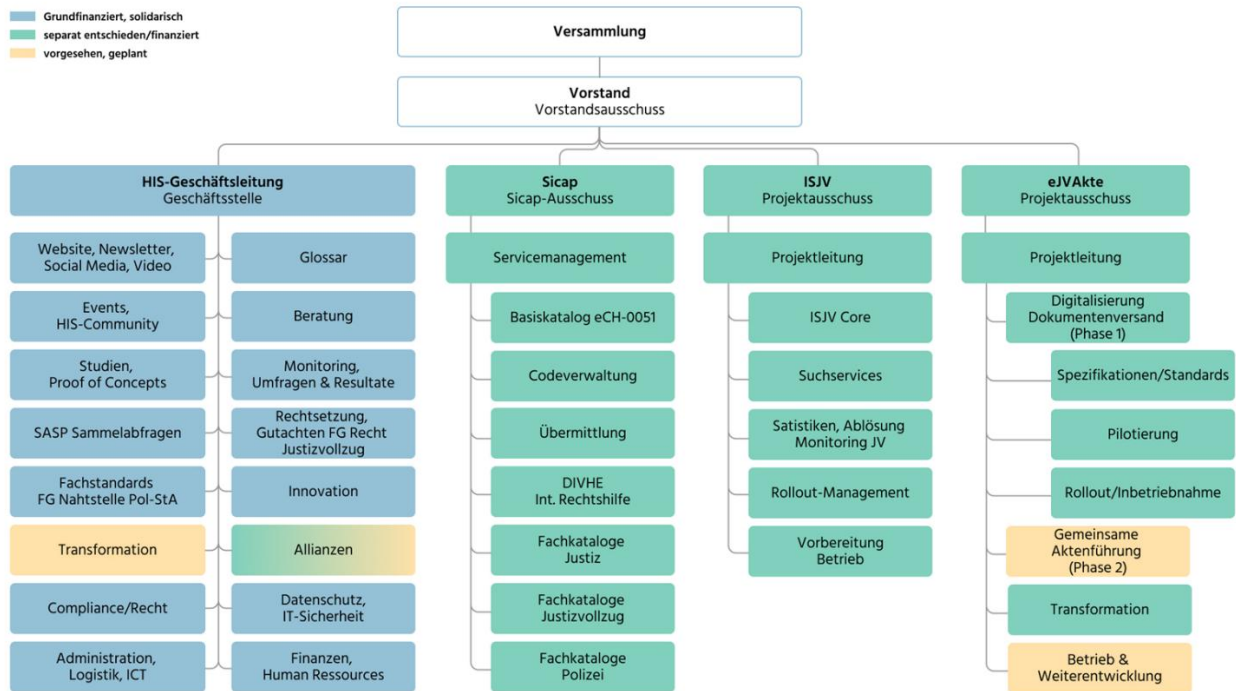
gestite con particolare prudenza. Ciononostante sono stati comunque sostenuti anche costi per consulenze legali. Il bilancio residuo verrà riportato a nuovo nell'esercizio 2026 e potrà finanziare la fase estesa del progetto per il 2026.

## Indice delle abbreviazioni

GL RPMP avvertimenti sui diritti delle parti	Gruppo di lavoro relazioni polizia-Ministeri pubblici
GL Diritto EPM	Gruppo d'esperti Diritto di esecuzione delle pene e delle misure
LPCEG	Legge federale concernente la piattaforma per la comunicazione elettronica nella giustizia
UST	Ufficio federale di statistica
UFG	Ufficio federale di giustizia
CISO	Chief Information Security Officer
DDEFI	Digitalizzazione delle domande di assistenza nell'esecuzione forzata internazionale
eDEPM	Dossier elettronico di esecuzione delle pene e delle misure
DFGP	Dipartimento federale di giustizia e polizia
CE	Comunicazione elettronica
fedpol	Ufficio federale di polizia
AIGP	Armonizzazione dell'informatica nella giustizia penale
AIGP-CP	Comitato del programma AIGP (fino a giugno 2025)
AIGP-DP	Direzione del programma AIGP (fino a giugno 2025)
GI	Gestione delle informazioni per gli stakeholder
SI-EPM	Sistema d'informazione nel settore dell'esecuzione delle pene e delle misure penali
CSI-DFGP	Centro servizi informatici del Dipartimento federale di giustizia e polizia
ISMS	Information Security Management System
ADG	Applicazione dossier giudiziario
IA	Intelligenza artificiale
CDDGP	Conferenza delle direttrici e dei direttori dei dipartimenti cantonali di giustizia e polizia
CDSPC	Conferenza dei direttori dei servizi penitenziari cantonali
SERCO	Servizio di coordinamento in materia di casellario giudiziale
MPL	Monitoraggio della privazione della libertà
CO	Codice delle obbligazioni svizzero
PoC	Proof of Concept
TIP/TIP Svizzera	Tecnica e Informatica di Polizia Svizzera
SCOP	Servizio di consultazione raggruppata delle persone
Sicap	Standard informatici della catena della giustizia penale
CSCSP	Centro svizzero di competenze in materia d'esecuzione di sanzioni penali
SSK-CMP	Conferenza svizzera dei Ministeri pubblici
CP	Codice penale svizzero
CPP	Codice di procedura penale svizzero
DEF	Domande di assistenza nell'esecuzione forzata
AAIGP	Accordo AIGP, v2.03, 03.06.2025

## Allegato – Organigramma

Stato: ottobre 2025



HIS Schweiz  
 Organisation der Services | Stand 10.2025

■ H I S    S C H W E I Z  
■ H I J P   S U I S S E  
A I G P   S V I Z Z E R A

